

第四次東海校友關懷母校整體發展論壇會議紀錄

時間：中華民國 101 年 3 月 24 日下午 1:30 分

地點：東海大學圖書館良鑑廳

主席：蔡清華理事長

紀錄：袁祝平

參加人員：

東海董事：蔡清華、林文彬、王國明、曾紀鴻

東海師長：葉芳栢副校長、羅文聰學務長、黃欽印總務長、項靖主祕、王立志院長、李成主任、楊怡寬、魏淑珠、鄭金昌、蘇正德、梁碧峯、蔡家幸、張明峰、沈維雄、汪碧涵、陳炳煌、張玉生

東海校友：沈金標、陳和興、王朝明、劉美華、黃正聰、楊澤泉、袁祝平、黎麗華、鄧益裕、黃成鋒、陳勇全、鄭金川、方美惠、郭育宏、王振瀾、顏彥華、張漢坡、吳錫銘

主席致詞：略

沈金標校友引言：略

葉副校長說明校務發展：

- 1/ 東海新生的指考分數 93-98 年一直降低，到 98 學年度最低，近三年經學校之努力，目前已有大幅提昇，現在目標是要回到 90-92 年的水準。
- 2/ 東海的募款近兩年皆超過目標，99 學年度為七千七百餘萬元，100 學年度到目前為止已募得玖千玖佰餘萬元。
- 3/ 東海綜合活動大樓到目前為止已募得壹仟參佰餘萬元，仍持續募款中。

討論議題：

壹：東海綜合活動大樓之募款及興建：

黃總務長說明：

- 1/ 目前台中市有二項計劃將會影響東海發展，
 - A/ 台中市區域計劃研究規劃案
 - B/ 台中都會區大眾捷運系統路網規劃案。對東海有影響的為文山工業區的可能污染，水湳經貿園區(逢甲大學在其旁邊)，東海大學校門口有捷運車站，東海的綜合活動大樓要如何配合興建。
- 2/ 東海綜合活動大樓已經行政會議通過，若於 3 月 27 日校務會議通過，將開始設計，希望於最短時間內募款一億五千萬元，配合董事會支持的一億五千萬元，開始動工，配合捷運站商圈，使用後應能有適當收益。
- 3/ 請公開讚揚母校，不要公開評論母校。

沈金標：聽到副校長報告，東海淪落了十年，卻自我感覺良好，到這兩年才有進步，希望能面對問題，追求事實真像求進步。

東海 50 週年時楊金山校友提出 500 萬美金募款計劃，他個人捐 100 萬，

但後來卻不了了之，學校亦未追蹤，學校應該針對募款事多盡一些心力。
林文彬：執行力非常重要，討論過後就要去做，學生活動中心的事經鄧益裕提醒後，我在募捐委員會提出，與會全體委員都有共識，這一工程應全力推展，之後，在董事會上也獲得同樣的共識，執行力是這一工程成功的關鍵，我們大家全體，不要再坐而言，應該起而行了。

楊澤泉：1/ 我最近幫可果美公司處理土地問題。東海有很多地可以交換或開發，應該不是那麼困難，成功大學當初馬哲儒校長不想花二億伍仟萬元買安南院區的八十幾公頃土地，我和馬校長說應該要買，現在就用到了。

2/ 我不太同意林董事說董事會是關鍵，其實校長才是關鍵，我當董事時，東海董事會意見幾乎一致，王校長的不積極任事，造成第二校區拖延不建，後來物價飛漲，結果多花了好幾億元。

3/ 東海辦事慢好幾拍，像公務員體系，譬如到我大學三年級才招收轉學生。校譽淪落了十年才再往上爬，要知下來容易上去難。和台中市政府的關係也是一樣，應記取教訓，趕快做。我8月1日退休，我是東海經濟系畢業，台大土木碩士，美國賓大博士，我也可以到東海，看看能做什麼，不要好像校友永遠只能在外面講話。

林文彬：今天每個人在他的位置對東海都有一些責任，關懷東海但也應該能接受一些批評，舉辦論壇是很有意義的事，但無論做什麼事都會被批評，有人說論壇是批評人，多此一舉，但我認為還是要辦，我一定會來，即使被罵也要來，沒有互動就沒有火花，有互動才能關懷母校，不管參加的人多少，都要走下去。

陳勇全：我目前在東海育成中心的綠能產業發展辦公室，曾經和育成中心顏主任及化材系的楊老師談過東海可以在2025年成為一個碳中和的校園，目標是讓所有燃油引擎車輛都不進入校園，而是停放在校門口的東海綜合活動大樓地下停車場或第二校區外，並且在這段期間妥善規劃校園內的綠色交通系統，讓學校師生和訪客方便使用電動車所建構的e-Vehicle Sharing系統，像是電動自行車和電池交換系統，還有風力和太陽能等再生能源，運用綠能產業技術為東海創造一個無限可能的未來。”

魏淑珠：東海大學英文二年教學規劃如何了？

葉副校長：規劃工作已完成，下學期就可開始了。

鄧益裕：以前科技大樓及人文大樓都由校友室負責募款，但目前無專人負責募款，學校要建綜合活動大樓，如何能募到一億伍仟萬元。

李成主任：在我任校友室主任以前，校友室就已不負責募款工作了，學校有在找專職人員，但還沒找到。

曾紀鴻董事：1/ 募款工作放在校友室或其他單位皆可，現在募款不屬校友室，

也做得不錯。

2/ 綜合活動中心並不在募款的優先項目中，因而成效不佳，是否列入優先項目可以再討論，大家多提供意見，以便找出一個最好的方法，這才是論壇應有的功能。

黃總務長：東海是學院式的，所有的事情都很慢，雖然我們希望能有負責任的人，有彈性的快速做事，但目前董事會和學校的 Command Chain 卻看不出來，希望現場的董事們能把這個結解開，目前我在努力的推綜合活動大樓，若仍不成功，表示這個 Command Chain 還是有問題。

沈金標：綜合活動大樓能否蓋得成就看董事會和學校的決心了。

體育室鄭主任：1/ 體育運動場館的設備已經成為高中生選擇學校的重要選項之一。

2/ 體育場館設施的完善與否，也是教育部對大學院校評鑑的重要指標。

3/ 有完善體育場館，就能舉辦各種大型校際間之競賽活動，自然能在媒體上曝光，提昇學校知名度。

東海需要新的活動大樓已有 25 年了，逢甲和靜宜皆已有新的活動中心，如果經營得好，活動中心是會有盈餘的，因此希望大家能大力支持。

貳：東海大學校長遴選

王國明董事：東海大學校長遴選方式分二階段，第一階段是成立遴選委員會，負責自推薦名單中選出 2-3 人提交董事會，第二階段為董事會自這 2-3 位候選人中選出一位校長，推薦日期到三月三十一日止，希望大家儘量多推薦優秀人才。

魏淑珠：能不能請您告訴我們東海校長應具備什麼資格。

王國明：1/ 最好是東海校友。

2/ 瞭解東海的傳統，並將好的傳統發揚光大，以和其他學校區隔並超越之。

3/ 能結合外界資源，尤其是校友資源。

4/ 發展新的特色及優勢。

鄧益裕：校長年齡有無限制，一任多少年。

王國明：校長年齡不能超過 65 歲，一任 3 年。我認為校長最少擔任 2 任，才能完成階段性任務。

楊澤泉：1/ 校長是校友我不認為是必要條件，要符合全部條件是找不到的。

2/ 校友及非校友都當過校長，但似乎並不是關鍵。

3/ 應就現階段十年內東海要做什麼？再來決定要找什麼樣的校長，如是否要找一位會找錢的校長。因任何組織不同階段需要不同背景的 CEO。

4/ 東海要培養特色，吸引好的學生進來，有好的學生及教授，校譽自然提昇。

黃成鋒：前半場副校長和總務長的報告很好，想利用下半場回應卻看不到台上有任何可以代表校長的母校代表在場，感覺校方不太想聽校友講話，是很可惜的事。董事會、校長及校友為東海三大支柱，若能好好協調維持健康的溝通關係，定有助學校發展。目前有校友想協助亦無管道，學校有許多要用錢的地方，盼新校長要有經營能力，並善於籌錢及有凝聚和運用校友資源之企圖心。

王國明：校友和董事會及學校溝通很困難，我擔任董事以來曾建議要設立董事會、學校和校友的溝通平台，但是一直沒能做到，且變成被攻擊的對象，在董事會提案也沒通過，感覺很無力。

王立志：剛才參加工業工程學會的中區聯誼會，席間一位台科大教授要趕回台北參加校友會，有 70 桌。剛才聽了學長的說明，實在不太能理解為何董事會、學校和校友三方面不能結合，這絕對不是單方面的問題。由 IE 的角度，工工可以整合環工及電機做東海的綠色交通計劃。新校長一定要有力量能整合三方面的力量，校內仍有許多願付出的老師，相信大家可以開誠佈公解決問題。

沈金標：新校長要了解兩岸現況及學生未來的競爭。

黃正聰：我剛到靜宜時，靜宜包辦三個類組的最後一名，到現在靜宜已不是這個狀況了，我在靜宜觀光系已有知名度，目前逢甲已有超過東海的感覺，亞洲大學也跑得很快，請問王學長有無典範可為東海所借重。

王國明：目前逢甲其實已超過東海，學術界皆有此感覺。逢甲的成功是董事會成員非常認真及付出，他們會找教育界有經驗人士到學校辦研討會，董事會全力支持，歷任校長都非常優秀，很多評鑑都超過東海，校友會也能協助學校，逢甲確實是一個很好的典範。

另一方面我們知道逢甲董事長及副董事長都是東海校友，所以東海一定可以做得好，但董事會是關鍵。

在台灣募款非常困難，學校資源無法和公立大學競爭，因此校友對東海非常重要，學校要有藍圖，來讓校友支持，否則以目前來說，校友要協助也不知從何做起。

林文彬：今天大家說的都非常重要，但要實現卻不是一時之間能做到的。我認為新校長要具備以下各點

- 1/ 必須要檢查他過去的記錄，講的事情有沒有做到？若沒有做到又要講一大堆理由，講理由的人就是不會執行的人，這種人就不要。
- 2/ 有 Publishing，有一個團隊在做，有承擔會挑起責任，有使命感有困難也會努力去做，和團隊 Sharing.
- 3/ 在過去有沒有做新的東西，講到什麼就溝通，溝通後就執行。
- 4/ 和校友做全省全世界連結。

5/ 有方法執行，不停的做，一直到做出結果。

求真，篤信，力行。

張玉生：請問如果三月底沒有人選怎麼辦？

我認為校長不一定要有博士學位。

逢甲以高薪聘請老師，又有儲金制度，但東海的新老師在宿舍只能住2年就要搬出去，逢甲是5年，暨南是8年，東華12年，因此留不住好老師。可是又有許多宿舍空在那裡沒人住，因為已經在外面買了房子，配到宿舍就不一定住，但又不交回，如莊濟安宿舍已近十年沒人住了才收回，收回辦法已有，但學校執行力不足，仍有許多未收回。

王國明：如果三月底無候選人，還可延期，人選不滿意，亦可再徵求。

梁碧峯：13屆化學系王振瀾教授推薦劉鴻文院士，請校友總會安排。

蔡清華：沒問題。

蘇正德：我1979年到東海，做過7年研發長，3年系主任，我是校長最討厭的人，因為我說實話，今天校友來得少，沒有風潮。當東海校長不容易，現在逢甲是最好的私立大學，東海是靠金字招牌，但總有用完的一天。逢甲校園小，有一萬九千學生，收入多。東海校園大，只有一萬七、八千學生，若有二萬二千人就沒問題了，東海目前學費收支每年最少差額二億元(約10%)，但東海董事會沒有別的辦法只知每年扣12%下來。人員用約聘的，沒錢誰做校長都沒辦法，現在校長則不管東海發不發展，只要能對董事長交待過去就好了。

東海有6個系所評鑑未過，情何以堪，可是全校卻沒有一位行政首長為此事下台。東海若有二萬二千學生就沒有問題了，新校長一定要選校友，才能號召校友同心協力，學校才有前途。

楊澤泉：東海沒有老闆，董事不出錢，沒有責任感，又不願簽字借錢投資，因而東海沒有發展，實在很可惜。家長送學生來是一種投資，辦學校也是一種投資，沒有投資就沒有未來，因此董事會一定要籌錢，進行策略規劃絕不能像會計當守財奴，要形塑有利條件，來發展東海。

沈金標：等新校長選出來之後，我們再來討論東海董事會的問題。

謝謝大家今天的參與。

散會：下午5:30分。

